

**Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа»
с.п. Кременчуг - Константиновское, Баксанского муниципального района**

Согласована на педагогическом совете
Протокол №1 от 30.08.2023

Утверждаю
директор МКОУ СОШ
с.п.Кременчуг – Константиновское
М.В. Багова
приказ № 55 от 31.08.2023г.



ДОРОЖНАЯ КАРТА

по повышению качества образования в общеобразовательной организации, имеющей низкие образовательные результаты

Содержание карты	Дорожная карта «Повышение качества образования на 2023-2024 г.»
Основания для разработки	<ul style="list-style-type: none">• Федеральный закон от 29.12.2012 №273 -ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;• Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования», утв. Постановлением Правительства РФ от 26.12.2017 №1642;• Приказ Министерства образования и науки КБР от 22.04.2023г. «Об утверждении дорожной карты по повышению качества образования в общеобразовательных организациях имеющих низкие образовательные результаты обучающихся на 2023г.»
Основные разработчики	Директор МКОУ СОШ с.п. Кременчуг – Константиновское – М.В. Багова
Конечная цель	Повышение качества образования в общеобразовательной организации, имеющей низкие образовательные результаты: <ul style="list-style-type: none">• отсутствие обучающихся, не преодолевших порог на ГИА;• положительная динамика среднего балла по математике и русскому языку на ГИА;• подтверждение результатов промежуточной аттестации, в рамках мониторингов, ГИА.

<p>Задачи</p>	<ul style="list-style-type: none"> • определить комплекс внешних и внутренних факторов, влияющих на снижение образовательных результатов; • разработать индивидуальную стратегию вывода школы из кризисного статуса; • построить индивидуальную программу перехода в эффективный режим функционирования; • организовать методическую поддержку и сопровождение реализации программы перехода ОУ в эффективный режим функционирования; • активизировать участие родительской общественности в деятельности ОУ.
<p>Ожидаемые результаты</p>	<ul style="list-style-type: none"> • рост качества образования обучающихся и эффективности образовательной деятельности, направленной на достижение планируемых результатов по различным предметам в контексте требований ФГОС ООО, СОО; • разработка и реализация дорожной карты перехода школы в эффективный режим функционирования; • активизация участия родительской общественности в деятельности школы.

План мероприятий по повышению качества общего образования

№	Мероприятия	Сроки	Ответственные исполнители	Управленческие действия	Продукт	Внешняя помощь
1.	ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ					
1.1	Создание рабочей группы в ОУ, назначение координаторов	Февраль 2024г.	Директор, заместитель директора по УВР		Приказ о создании рабочей группы	
1.2	Комплексный анализ образовательной деятельности и условий ее реализации в школе	Май 2023г.	Рабочая группа	Выявление затруднений в реализации образовательной деятельности и условий ее реализации	Комплексный анализ	
1.3	Анализ внутришкольного мониторинга для выявления обучающихся с низкими результатами (индивидуальный образовательный маршрут слабоуспевающих обучающихся).	Май 2023г.	Зам. директора по УВР	Выявление обучающихся с низкими образовательными результатами, построение индивидуального маршрута обучения.	Аналитическая справка	
1.4	Анализ результативности итоговой аттестации за последние 3 года с целью выявления причин низких результатов и динамики.	Июнь 2023г.	Зам. директора по УВР	Выявление причин снижения динамики обучения	Аналитическая справка	
1.5	Разработка дорожной карты подготовки выпускников к ГИА (9 и 11 классы)	Август 2023г.	Зам. директора по УВР	Создание дорожной карты подготовки выпускников	Дорожная карта подготовки к ГИА	

1.6	Анализ эффективности внутришкольных механизмов мониторинга качества подготовки обучающихся и исправления выявленных недочетов	Сентябрь 2023г.	Зам. директора по УВР	Выявление эффективных механизмов мониторинга	Аналитическая справка	
1.7	Организация информации ВСОКО на сайте ОУ	Сентябрь 2023г.	Зам. директора по УВР	Создание плана ВСОКО на 2023-2024учебный год	Размещение плана ВСОКО на сайт ОУ	
1.8	Анализ результатов окончания полугодия, учебного года с целью принятия управленческих решений	на протяжении года	Зам. директора по УВР	Выявление обучающихся с низкими образовательными результатами по итогам полугодия, учебного года с целью дополнения индивидуального образовательного маршрута	Аналитические материалы	
1.9	Организация контроля за созданием в образовательной организации системы учета обучающихся, находящихся в трудной жизненной ситуации	на протяжении года	Ответственная за ВР	Выявление обучающихся, находящихся в трудной жизненной ситуации для оказания психолого-педагогической поддержки и построения индивидуальной воспитательной траектории	Аналитическая справка	
1.10	Создание системы кадровой поддержки:	на протяжении года	Зам. директора по УВР	Выявление педагогов, нуждающихся в	Приказ о прикреплении наставников	Взаимодействие с РМО, ШМО

	организация информационной помощи педагогам 65+			ИКТ-поддержке, прикрепление к ним более опытных сотрудников (ментеров)		
1.11	Текущий отчет по реализации дорожной карты	Декабрь 2023г.	Директор, заместитель директора по УВР	Анализ мероприятий за отчетный период, планирование дальнейшей работы по устранению недостатков	Аналитические материалы	
1.12	Заключение договоров о сотрудничестве со школами, имеющими высокие результаты обучения, вышедшими из статуса ШНОР	Декабрь 2023г.	Директор	Взаимодействие с образовательными организациями, имеющими высокие результаты обучения, вышедшими из статуса ШНОР с целью дальнейшего сотрудничества для повышения результативности обучения	Договора о сотрудничестве	
2	МЕТОДИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА					
2.1	Анкетирование педагогических работников с целью оценки текущих и перспективных потребностей в компетенциях, необходимых для повышения качества общего образования	Июнь 2024г.	Зам. директора по УВР	Проведение различных мониторингов для определения степени профессиональных затруднений работников (профстандарт) и оценки текущих и перспективных потребностей в	Результаты анкетирования	Курсы повышения квалификации ИПК

				метапредметных компетенциях необходимых для повышения качества общего образования		
2.2	Анализ кадрового состава, данных о прохождении курсов повышения квалификации и их эффективности для определения образовательных маршрутов педагогов. Формирование запроса на курсы повышения квалификации, информационные семинары.	Март 2024г.	Директор	Составление графиков прохождения курсовой подготовки и переподготовки, своевременного прохождения аттестации, анализ заявок педагогов на прохождение курсов	Аналитические материалы	Курсы повышения квалификации ИПК
2.3	Анкетирование педагогических работников об использовании электронных образовательных ресурсов, учебно-методических комплексов для определения маршрутов повышения эффективности в образовательной деятельности	Май 2024г.	Зам. директора по УВР	Выявление площадок, используемых педагогами в профессиональной деятельности (электронные образовательные ресурсы, учебно-методические комплексы)	Аналитические материалы (итоги анкетирования)	Курсы повышения квалификации ИПК
2.4	Проведение совещаний с педагогическими работниками по теме «Пути повышения качества образовательных и воспитательных результатов»	Апрель 2024г.	Зам. директора по УВР	Подготовка к совещанию «Пути повышения качества образовательных и воспитательных результатов», привлечение специалистов для оказания	Протокол совещания	

				методической поддержки.		
2.5	Проведение единого методического дня для учителей, имеющих низкие результаты в рамках ШМО «Мотивационное обеспечение учебного процесса на современном уроке», «Профилактика профессионального выгорания»	Октябрь 2023	Руководители МО	Подготовка к методическому семинару, привлечение внешних специалистов для оказания методической, психолого-педагогической помощи по профилактике профессионального выгорания педагогов	Протокол МО	
2.6	Консультации для педагогов, учащихся по вопросам подготовки к ГИА (с привлечением педагогов высшей школы)	На протяжении года, по мере необходимости	Зам. директора по УВР	Организация консультаций, индивидуальных встреч для педагогов, учащихся, родителей (законных представителей) с привлечением педагогов высшей школы по вопросам ГИА	Проведенные консультации	Районные семинары для учителей
2.7	Участие педагогов в заседаниях районных методических объединений учителей	На протяжении года	Руководители МО	Информирование педагогов о проведении заседаний районных методических объединений и организация их участия.	Посещение РМО	РМО

3.	ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ					
3.1	Организация психолого-медико-педагогического сопровождения обучающихся и их родителей	На протяжении года	Зам. директора по УВР, педагог-психолог	Выявление обучающихся нуждающихся в психолого-медико-педагогическом сопровождении	Оказание психолого-медико-педагогической помощи	Семинары ИПК
3.2	Организация консультативно-методического обеспечения разработки индивидуальных маршрутов обучающихся, обеспечивающих успешность достижения положительных образовательных результатов	На протяжении года	Зам. директора по УВР, педагог-психолог	Выявление обучающихся нуждающихся в дополнительной консультативной помощи, создание индивидуальных образовательных маршрутов	Оказание консультативно-методической поддержки	Семинары ИПК
3.3	Организация системы внеучебных и внеурочных мероприятий	На протяжении года	Ответственная за ВР	Составление плана различных мероприятий, направленных на повышение мотивации к образовательной деятельности	Проведение различных мероприятий	
3.4	Анализ результатов мониторинга удовлетворенности родителей (законных представителей) качеством предоставляемых образовательных услуг	По итогам учебного года	Директор	Анкетирование родителей (законных представителей) с целью выявления удовлетворенности качеством предоставляемых образовательных услуг	Аналитические материалы	

3.5	Совершенствование профилактической работы с учащимися «группы риска» и неблагополучными семьями	На протяжении года	Ответственная за ВР	Поиск новых методов работы с учащимися «группы риска», неблагополучными подростками и их семьями, анализ проведенных мероприятий.	Совместное заседание педагогического коллектива, КДН, ПДН, наркологической службы	
3.6	Организация профилактики профессионального выгорания педагогических работников	Март	Зам. директора по УВР	Выявление педагогов, нуждающихся в профилактике профессионального выгорания по итогам различных мониторингов	Участие в семинарах	Выездные тренинги, семинары ИПК
4.	АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ					
4.1	Участие и результативность в ГИА-2024	По расписанию ГИА-2024	Зам. директора по УВР	Организация участия в ГИА-2024, анализ полученных результатов	Результаты ГИА-2024	
4.2	Проведение совещания по итогам результатов мониторинговых исследований качества образования, ГИА - 2024	Август 2024	Зам. директора по УВР	Подготовка к проведению совещания по итогам результатов мониторинговых исследований качества образования, государственной итоговой аттестации-2024	Протокол совещания	
4.3	Анализ реализации Дорожной карты.	Август 2024	Директор, зам. директора по УВР	Выявление мероприятий способствующих	Аналитическая справка.	

				положительной динамике качества образования обучающихся и планирование мероприятий по составлению Дорожной карты на 2023-2024 учебный год.	карта на 2023-2024 учебный год	
--	--	--	--	--	--------------------------------	--